



Ejecución de obras públicas y gestión por resultados en un Gobierno Regional del Perú
(Execution of public works and results-based management in a Peruvian Regional Government)

Edith Zinthia Garay Paucar^{1*}: <https://orcid.org/0000-0003-3164-2404>
Ysabel Victoria Chavez Taipe²: <https://orcid.org/0000-0002-2889-3221>
Jorge Cutberto Atachao Mallqui³: <https://orcid.org/0009-0002-2452-1962>

¹Gerente de Secretaría General de Municipalidad Provincial de Cañete, Perú

² Universidad Cesar Vallejo, Escuela de Posgrado, Perú

³Instituto CERTUS, Perú

*Autor para la correspondencia: zgaray30@gmail.com

Recibido: 03/09/2021

Aceptado: 27/11/2021

Publicado: 27/01/2022

Resumen: La ejecución de obras públicas y la gestión por resultados son elementos clave para garantizar la eficiencia y la efectividad de la gestión en un Gobierno Regional en Perú. Este estudio analiza la relación entre ambas variables en el año 2018, poniendo énfasis en cómo una gestión adecuada de obras públicas impacta directamente en el bienestar de la población y contribuye al desarrollo social. La investigación adoptó un enfoque no experimental y de tipo correlacional, utilizando una muestra de 23 trabajadores de un gobierno regional. Para la recolección de datos, se emplearon cuestionarios con escala Likert para medir la percepción de los involucrados sobre ambas variables. Los resultados obtenidos revelan una fuerte relación positiva de 0.85 entre la ejecución de obras públicas y la gestión por resultados, lo que sugiere que una mayor inversión en la ejecución de obras se traduce en una gestión más efectiva orientada a resultados. Esto implica que fortalecer la ejecución de obras públicas puede mejorar sustancialmente la gestión pública en los gobiernos regionales.

Palabras clave: ejecución de obras, gestión por resultados, gobierno regional.

Execution of public works and results-based management in a Peruvian Regional Government

Abstract: The execution of public works and management by results are key elements to guarantee the efficiency and effectiveness of management in a Regional Government in Peru. This study analyzes the relationship between both variables in 2018, emphasizing how an adequate management of public works directly impacts the welfare of the population and contributes to social development. The research adopted a non-experimental and correlational approach, using a sample of 23 workers from a regional government. For data collection, Likert scale questionnaires were used to measure the perception of those involved on both variables. The results obtained reveal a strong positive relationship of 0.85 between the execution of public works and management for results, which suggests that greater investment in the execution of works translates into more effective results-oriented management. This implies that strengthening the execution of public works can substantially improve public management in regional governments.

Keywords: execution of works, results-based management, regional government

A execução de obras públicas e a gestão por resultados em um governo regional no Peru

Resumo: A execução de obras públicas e a gestão baseada em resultados são elementos fundamentais para garantir a eficiência e a eficácia da gestão em um governo regional no Peru. Este estudo analisa a relação entre ambas as variáveis em 2018, enfatizando como a gestão adequada das obras públicas tem um impacto direto no bem-estar da população e contribui para o desenvolvimento social. A pesquisa adotou uma abordagem não experimental e correlacional, usando uma amostra de 23 trabalhadores de um governo regional. Para a coleta de dados, foram usados questionários em escala Likert para medir as percepções dos envolvidos sobre as duas variáveis. Os resultados obtidos revelam uma forte relação positiva de 0,85 entre a execução de obras públicas e a gestão baseada em resultados, sugerindo que um maior investimento na execução de obras se traduz em uma gestão orientada para resultados mais eficaz. Isso implica que o fortalecimento da execução de obras públicas pode melhorar substancialmente a gestão pública nos governos regionais.

Palavras-chave: execução de obras, gestão por resultados, governo regional.



I. Introducción

La Ejecución de obra pública mediante la Gestión de obras públicas tiene por objetivo satisfacer la finalidad pública que es buscar el bien común de sus miembros a través de los bienes, servicios y obras que el estado ejecuta en beneficio de la población como es la inversión en educación, salud, seguridad, etc. Además, para lograr la satisfacción de la finalidad pública se está aplicando el enfoque basado en la gestión por resultados que nos va a permitir medir las metas trazadas por cada ministerio.

1.1. Tipos de obras públicas

Los tipos de obras públicas son: Administración directa y por contrata.

1.1.1. Gestión de obras públicas por administración directa

Según el Organismo Supervisor de Contrataciones del Estado (2011):

La Entidad, con sus propios recursos y personal, elabora de manera directa sus expedientes técnicos. Tal acción se realizará a través de sus áreas de estudios o de proyectos, siendo necesario que la Entidad cuente con los profesionales especializados, la infraestructura, recursos humanos y logística que lo permita. En este caso la responsabilidad sobre la elaboración del mismo recae en el funcionario designado para tal labor.

Este tipo de gestión es ejecutada por la misma entidad, es decir por los funcionarios de las diferentes áreas involucradas, para ello deben poseer capacidad técnica y contar con disponibilidad presupuestal.

1.1.2. Gestión de obras públicas por contrata

Según el Organismo Supervisor de Contrataciones del Estado (2011):

Son procesos convocados para la ejecución de obras bajo las modalidades de concurso oferta o llave en mano, pues estas permiten contratar de manera conjunta la elaboración del expediente técnico y la ejecución de la obra. La ejecución está a cargo de una entidad distinta al pliego, privada o pública, sea a título oneroso o gratuito, que haya sido seleccionada en un proceso de concurso o de licitación pública. (p.20)

Es ejecutada por terceros quienes fueron seleccionados en un proceso de concurso o licitación, el contratista se encarga de adquirir los recursos necesarios, la responsabilidad es de los funcionarios y supervisor de la obra.

1.2. Gestión por resultados

Según Angulo, R. (2017) señala que la gestión por resultados depende de del conocimiento, del proceso de creación, captura, almacenamiento, distribución y uso del conocimiento, mientras que el aprendizaje organizacional es el proceso de cambio en las capacidades y el comportamiento de las organizaciones; además, Bailey, J., Rodríguez, M.G., Flores, M., & González, P.E. (2017) analizan las contradicciones y propuestas para la educación en la sociedad del conocimiento. Los autores comienzan por definir la sociedad del conocimiento, y luego discuten los desafíos que esta sociedad plantea para la educación.

Por su parte CIFE. (2017) con respecto al registro documental, la búsqueda y la organización de la información científica. El manual comienza por definir los conceptos básicos de registro



documental, búsqueda y organización de la información científica. Luego, proporciona una serie de recomendaciones para realizar estas tareas de manera eficiente y efectiva.

Lazos, L., & Olivé, L. (2016). propone un modelo intercultural de sociedad del conocimiento para México, vinculado a la Gestión por resultados. El modelo se basa en los siguientes principios:

Interculturalidad: la sociedad del conocimiento debe ser inclusiva y respetuosa de la diversidad cultural.

Participación: todos los ciudadanos deben tener la oportunidad de participar en la sociedad del conocimiento.

Sostenibilidad: la sociedad del conocimiento debe ser sostenible desde el punto de vista social, económico y ambiental.

1.3. El plan anual de contrataciones:

Según Andía (2015):

Para la elaboración del plan Anual de Contrataciones, cada una de las dependencias de la Entidad determinará, dentro del plazo señalado por el Titular de la Entidad o la máxima autoridad administrativa, según corresponda, sus requerimientos de bienes, servicios y obras, en función de sus metas, señalando la programación de acuerdo a sus prioridades

Según Andía (2015):

El proceso de selección de obras es un procedimiento administrativo especial conformado por un conjunto de actos administrativos, de administración o hechos administrativos, que tiene por objeto la selección de la persona natural o jurídica con la cual las Entidades del Estado van a celebrar un contrato para la provisión de bienes y servicios o la ejecución de una nueva obra.

Es requisito para convocar a proceso de selección, bajo sanción de nulidad, que esté incluido en el Plan Anual de Contrataciones y cuente con el expediente de contratación debidamente aprobado, el mismo que incluirá la disponibilidad de recursos y su fuente de financiamiento, así como las Bases debidamente aprobadas, salvo las excepciones establecidas. (p.257)

Según Andía (2015): “Una entidad puede contratar por medio de licitación pública, concurso público, adjudicación pública simplificada, selección de consultores individuales, comparación de precios, subasta inversa electrónica y contratación”. (p. 263)

En este proceso, los funcionarios van a elegir a los responsables ya sea persona natural o jurídica, que trabajarán para llevar a cabo las actividades de ejecución de obras públicas



II. Metodología:

La investigación se desarrollo con enfoque cuantitativo, de alcance correlacional, con diseño no experimental, de corte transversal. Muestra no probabilística, intencionada conformada por 23 integrantes de un gobierno regional

Formulación del problema: ¿Qué relación existe entre La ejecución de obras públicas y la gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú-2018?

Hipótesis. Se muestra la Hipótesis. La contrastación de hipótesis se hará en los resultados:

Hipótesis nula: No existe relación significativa entre la ejecución de obras públicas y la gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú-2018.

Hipótesis alterna: Existe relación significativa entre la ejecución de obras públicas y la gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú-2018.

La contrastación de hipótesis se efectuará con el estadígrafo correlacion de Rho de Spearman.

Procedimientos

Los ítems de cada Test fueron estructurados, tipo opción multiple, medidos con la escala de Likert, previamente lo aprobaron tres expertos en gestión pública, quienes evaluaron las preguntas con un promedio de aprobación del 98%.

A los entrevistados se les garantizó la confidencialidad de su identidad y se les explicó que el propósito de la aplicación de los Test, fue analizar y superar las problemáticas relacionadas con la la ejecución de obras públicas y la gestión por resultados en un Gobierno; fueron programadas para un tiempo aproximado de 15 minutos por cada uno de los dos tests.

El proceso de coordinación y recolección de informaciones fue viable debido a que algunos de los investigadores del estudio ya laboraban en algunas de las instituciones mencionadas, facilitando la coordinación de horarios con los encuestados. El trabajo de recolección de informaciones estuvo a cargo de un tercero, ajeno a las actividades operativas de las instituciones mencionadas, con el fin de garantizar la objetividad y confidencialidad del proceso.

III. Resultados

Tabla 1. Correlaciones entre la Ejecución_obras_públicas y Gestión_por_resultados

	Ejecución_obras_públicas	Gestión_por_resultados
Rho de Spearman de Ejecución_obras_públicas Coeficiente de correlación	1,000	,850**



	Sig. (bilateral)	.	,001
	N	23	23
Gestión_por_ resultados	Coefficiente de correlación	,850**	1,000
	Sig. (bilateral)	,001	.
	N	23	23

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: En la Tabla mostrada, se determina que la significancia es menor de 0,05; es decir se rechaza la hipótesis nula: No existe relación significativa entre La ejecución de obras públicas y la gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú-2018. Aprobándose la hipótesis alterna: Existe relación significativa entre la ejecución de obras públicas y la gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú-2018

IV. Discusión

En comparación con la investigación de Escobar Carmelo, K, et al. (2021) se considera pertinente analizar el desempeño de los gobiernos subnacionales en la gestión de inversión pública en Perú. Se clasifica como un estudio básico, no experimental y de enfoque cualitativo, lo que implica que no se busca establecer relaciones causales directas, sino más bien comprender y describir fenómenos a través de la revisión documental de fuentes relevantes.

4.1. Se hace alusión a algunas situaciones por mejorar:

Desempeño Inadecuado: Los gobiernos subnacionales exhiben un desempeño inapropiado en la gestión de inversiones públicas, lo cual se debe a una serie de factores interrelacionados

Capacidad de Gestión: Las limitaciones en la capacidad administrativa y operativa del personal afectan directamente la ejecución del gasto.

Brechas en la Ejecución: Se identifican notorias diferencias en cómo se ejecutan los recursos asignados para inversiones.

Comparación entre Gobiernos:

Gobiernos Regionales vs. Locales: Se concluye que los gobiernos regionales tienen un desempeño significativamente peor en la gestión de inversiones en comparación con los gobiernos locales, con decrecimientos del 5.53% frente al 1.30%.

4.2. Ejecución de Obras Públicas y Gestión por Resultados:

- En el contexto de la ejecución de obras públicas y la gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú, los hallazgos de la investigación son altamente relevantes. Un desempeño inapropiado en la gestión de inversiones puede traducirse en un impacto negativo en la calidad y efectividad de las obras públicas ejecutadas.

- La capacidad de gestión y la formación del personal son fundamentales para cumplir con los objetivos de gestión por resultados. Si las brechas en la ejecución y la falta de personal adecuado



persisten, es probable que las metas de inversión pública no se alcancen, afectando el desarrollo local.

- El deterioro de la gestión en años no electorales resalta la necesidad de estabilizar los procesos administrativos y asegurar que no sean influenciados por ciclos políticos, lo que es crucial para la continuidad y sostenibilidad de las obras públicas.

Es decir: la investigación revela desafíos significativos en la gestión de inversiones públicas por parte de los gobiernos subnacionales en Perú, que repercuten directamente en la ejecución de obras públicas y en la eficacia de la gestión por resultados. La mejora de la capacidad de gestión y la reducción de la influencia política son fundamentales para lograr un desempeño óptimo en la ejecución de proyectos y, en última instancia, para el bienestar de la comunidad.

Además en comparación con la investigación de Garay Paucar, E. Z., et al. (2021). Análogamente usó el mismo estadígrafo de correlación Rho de Spearman; también obtuvo alta correlación de 0,94 entre el Equilibrio emocional y estrategias de resolución en el personal de una municipalidad, año 2019; es decir que a mayor Equilibrio emocional más estrategias de resolución, señalando el progreso de dicho personal. Percibiéndose además que la mayor cantidad de personal con equilibrio emocional, no son los que suelen estar emocionalmente alegres, sino los que usualmente son serenos; para interpretar formalmente el tema *Equilibrio emocional y estrategias de resolución en el personal de una municipalidad* en el contexto de la *Ejecución de obras públicas y gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú*, podemos desglosar los elementos clave de la siguiente manera:

4.3. Eficiencia en la gestión pública es crucial para el desarrollo local y regional

- Enfocado en la gestión de recursos y ejecución de proyectos de infraestructura.
- La eficiencia en la gestión pública es crucial para el desarrollo local y la satisfacción ciudadana.
- Un personal equilibrado emocionalmente es más productivo, toma decisiones más efectivas y tiene una mejor interacción con la comunidad.
- La gestión de emociones puede impactar directamente en la ejecución de proyectos, afectando la moral del equipo y la calidad de los resultados.

4.4. Estrategias de Resolución

- Se refiere a las técnicas y métodos que el personal utiliza para enfrentar y resolver conflictos o problemas que surgen durante la ejecución de obras públicas.

Relación con la Ejecución de Obras Públicas. Un equipo con equilibrio emocional y estrategias efectivas de resolución puede:

- Mejorar la comunicación entre departamentos.
- Acelerar la toma de decisiones.
- Aumentar la efectividad en la ejecución de obras, reduciendo tiempos y costos.

4.5. Gestión por Resultados:

- La implementación de estrategias de resolución y el mantenimiento del equilibrio emocional son clave para alcanzar objetivos definidos en la gestión por resultados.
- El éxito en la ejecución de proyectos no solo depende de recursos, sino también de la capacidad del personal para enfrentar desafíos de manera efectiva.

Es decir: Para un mejor desempeño en la ejecución de obras públicas, es esencial integrar el equilibrio emocional y estrategias de resolución como competencias clave del personal.



Es fundamental invertir en programas de formación que fortalezcan estas habilidades en el personal municipal, contribuyendo a una gestión pública más eficiente y orientada a resultados.

4.6. Algunas investigaciones vinculadas:

Mazzucato, M. (2019) en su obra, ofrece una reflexión profunda sobre la relación entre el Estado y el mercado, desafiando la visión tradicional de que el sector público es menos eficiente que el privado. En el contexto de un gobierno regional en Perú, la autora ofrece una base teórica para cuestionar los modelos tradicionales de gestión pública. Este enfoque es útil para entender cómo las políticas públicas y las obras de infraestructura pueden beneficiarse de un enfoque emprendedor del Estado, considerando al sector público como un motor de innovación y crecimiento económico, más allá de su rol tradicional de regulador y ejecutor de obras.

Díaz-Canel, M., & Núñez, J. (2020) muestran cómo la ciencia y la gestión pública se conjugan en la respuesta gubernamental frente a una crisis global como la pandemia de COVID-19. En el contexto peruano, esta referencia es relevante para comprender cómo la gestión por resultados puede ser aplicada en situaciones de emergencia, como la construcción y ejecución de obras públicas, donde la eficiencia y los resultados tangibles son cruciales. La experiencia cubana ofrece un marco de referencia interesante sobre la planificación y ejecución efectiva bajo presión, un aprendizaje aplicable a gobiernos regionales que enfrentan desafíos en la gestión pública.

La Asamblea Nacional del Poder Popular (ANPP). (2019) establece marcos normativos que podrían ser útiles para pensar en la gestión pública de obras, especialmente desde la perspectiva de la planificación centralizada y la relación entre Estado y ciudadanía. Si bien el caso de Cuba es diferente al contexto peruano, la referencia resalta la importancia de los marcos constitucionales para guiar la política pública y la gestión de proyectos de infraestructura, sugiriendo que las reformas constitucionales o el marco legal pueden influir en cómo se gestionan las obras públicas y la rendición de cuentas en un gobierno regional.

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2017) en un Informe anual sobre el progreso y los desafíos regionales de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe para medir el progreso hacia los ODS en la región, lo cual puede ayudar a los gobiernos regionales de Perú a alinear sus proyectos de obras públicas con estos objetivos. La implementación de una gestión por resultados podría ser impulsada por los datos y las recomendaciones que ofrece la CEPAL, proporcionando un marco para evaluar la efectividad y el impacto de las obras públicas en el desarrollo sostenible.

Arocena, R., & Sutz, J. (2020) abordan la necesidad de nuevas conceptualizaciones sobre los Sistemas Nacionales de Innovación, con un énfasis en América Latina. En el contexto de un gobierno regional, la implementación de innovaciones en la ejecución de obras públicas podría beneficiarse de este marco teórico, al integrar conceptos de innovación y políticas públicas que promuevan el uso de tecnologías y métodos novedosos en la gestión de proyectos.

Martínez et al. (2020) proporciona lecciones sobre la importancia de la innovación y la cooperación interinstitucional en tiempos de crisis. Aunque el enfoque está en la industria biofarmacéutica, la estrategia de colaboración entre instituciones gubernamentales y científicas



=====

puede ser aplicada a la gestión de obras públicas, especialmente en la ejecución de proyectos regionales en contextos complejos y de alta demanda.

En consecuencia, la sinergia entre el equilibrio emocional del personal y las estrategias de resolución impacta positivamente en la efectividad de la ejecución de obras públicas y en el cumplimiento de los objetivos de gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú.

V. Conclusión

Existe una relación significativa alta de 0.85 entre la ejecución de obras públicas y la gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú-2018; es decir que a mayor ejecución de obras públicas mayor gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú; y a menor ejecución de obras públicas entonces menor gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú durante el año 2018

Referencias

- Andia, W. (2015) *Manual de Gestión Pública. Pautas para la aplicación de los Sistemas Administrativos*. Lima: Arte y Pluma
- Angulo, R. (2017). Gestión del Conocimiento y Aprendizaje Organizacional: una Visión Integral. *Informes Psicológicos*, 1(17), 53-70. Obtenido de <http://dx.doi.org/10.18566/infpsic.v17n1a03>
- Arocena, R., & Sutz, J. (2020). The need for new theoretical conceptualizations on National Systems of Innovation, based on the experience of Latin America. *Economics of Innovation and New Technology*. <https://doi.org/10.1080/10438599.2020.1719640>
- Asamblea Nacional del Poder Popular (ANPP). (2019). Constitución de la República de Cuba (GOC-2019-406-Ex 5).
- Bailey, J., Rodríguez, M.G., Flores, M., & González, P.E. (2017). Contradicciones y propuestas para la educación en la sociedad del conocimiento. *Sophia*, 13(2), 30-39.
- CIFE. (2017). Metodología del registro documental para la búsqueda y organización de la información científica (1ra. Ed. ed.). México: CIFE, 2016. Atenas, 2019, vol. 3, núm. 47, Julio-Septiembre, ISSN: 1682-2749 PDF generado a partir de XML-JATS4R por Redalyc Proyecto académico sin fines de lucro, desarrollado bajo la iniciativa de acceso abierto 188
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2017). Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Una oportunidad para América Latina y el Caribe. Recuperado de <http://www.cepal.org>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2017). Informe anual sobre el progreso y los desafíos regionales de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe. Foro de los países de América Latina y el Caribe sobre el desarrollo sostenible. Recuperado de <http://www.cepal.org>
- Díaz-Canel M, Núñez J. Gestión gubernamental y ciencia cubana en el enfrentamiento a la COVID-19. *Anales de la Academia de Ciencias de Cuba*. 2020;10(2):1-10. Disponible en: <http://www.revistaccuba.cu/index.php/revacc/article/5>. [Links]



- Escobar Carmelo, Keny Rodrigo; Terry Ponte, Otto Franklin; Zavaleta Chávez, Walter Enrique; Zárate Ruiz, Gustavo Ernesto (2021) Desempeño de los gobiernos subnacionales en la gestión de inversión pública del Perú. Revista Venezolana de Gerencia, vol. 26, núm. 95, 2021. Universidad del Zulia, Venezuela. Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29069613008>
- Garay Paucar, E. Z., Calderón Torres, N. A., & Vargas Montejo, C. (2021). Equilibrio emocional y estrategias de resolución en el personal de una municipalidad (Emotional balance and resolution strategies in the staff of a municipality). GESTIONES, 1(1). Recuperado a partir de <https://gestiones.pe/index.php/revista/article/view/52>
- Lazos, L., & Olivé, L. (2016). Hacia un Modelo Intercultural de Sociedad del Conocimiento en México. Trilogía: Ciencia, Tecnología y Sociedad, 8(15), 151 - 155
- Gorbaneff, Yuri; y Cabarcas, Gina 2009 Equilibrio Económico y la Contratación Pública en Colombia, Barranquilla. En: *Revista de Derecho N° 31*, Universidad Peruana del Norte.
- Martínez, E. R., Pérez, L., Herrera Lage, A., & Castellanos, L. (2020). La industria biofarmacéutica cubana en el combate contra la pandemia de COVID-19. Anales de la Academia de Ciencias de Cuba, 10(2 especial COVID-19).
- Mazzucato, M. (2019). El Estado emprendedor: mitos del sector público frente al privado. RBA Economía.
- Organismo Supervisor de Contrataciones del Estado (2011) contratación de obras públicas. Subdirección de desarrollo de actividades. Perú: Recuperado de: http://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/Capacidades/Capacitacion/Virtual/curso_contratacion_obras/libro_cap1_obras.pdf

Conflicto de intereses: Los autores declaran no tener ningún conflicto de intereses.

Contribuciones de los autores: Todos los coautores han contribuido a este artículo.

Financiación de la investigación: Con recursos propios.

Declaración de intereses: El autor declara no tener ningún conflicto de intereses que haya podido influir en los resultados obtenidos o en las interpretaciones propuestas.

Declaración de consentimiento informado: El estudio se ha realizado respetando el Código Ético y las buenas prácticas editoriales para su publicación.

Usabilidad: Este texto está bajo licencia Creative Commons Attribution 4.0 International License (CC BY 4.0)



Usted es libre de compartir, copiar y redistribuir el material en cualquier medio o formato y adaptar, remezclar, transformar y construir sobre el material para cualquier propósito, incluso comercial, siempre que cumpla la condición de atribución: Debe dar el crédito apropiado a una obra, proporcionar un enlace a la licencia e indicar si se han realizado cambios. Puede hacerlo de cualquier forma razonable, pero no de ninguna forma que sugiera que cuenta con el respaldo del licenciante o que está recibiendo algún tipo de respaldo por su uso.