



Ejecución de obras públicas y gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú
(Execution of public works and results-based management in a Peruvian regional government)

Edith Zinthia Garay Paucar^{1*}: <https://orcid.org/0000-0003-3164-2404>
Ysabel Victoria Chavez Taipe²: <https://orcid.org/0000-0002-2889-3221>
Jorge Cutberto Atachao Mallqui³ : <https://orcid.org/0009-0002-2452-1962>

¹Gerente de Secretaría General de Municipalidad Provincial de Cañete, Perú

² Universidad Cesar Vallejo, Escuela de Posgrado, Perú

³Instituto CERTUS, Perú

*Autor para la correspondencia: zgaray30@gmail.com

Recibido:03/09/2021

Aceptado: 27/11/2021

Publicado: 27/01/2022

Resumen

La ejecución de obras públicas depende de la gestión de obras públicas; así como la gestión por resultados está en función a los Gestión que el responsable de la municipalidad desarrolla para los intereses de la población o gestión de intereses para el bienestar del público perteneciente a un Gobierno regional del Perú. Es decir que la ejecución de obras públicas dentro de un gobierno es decisivo para determinar la calidad de la gestión del determinado régimen o periodo gubernamental, la cual depende de la gestión de obras públicas. Análogamente la gestión por resultados está en función a los Gestión de intereses para la población o gestión de intereses para el bienestar del público perteneciente a un Gobierno regional. En el artículo se determinó la relación que existe entre la ejecución de obras públicas y la gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú durante el año 2018. La investigación se realizó utilizando el método hipotético deductivo, del tipo no experimental, descriptivo correlacional, de corte transversal, determinándose la relación entre las variables planteadas. Para la ejecución se trabajó con una muestra de 23 trabajadores de un gobierno regional. Para evaluar ambas variables se utilizaron dos cuestionarios en la escala Likert. Los resultados hallados muestran relación significativa alta de 0.85 entre la ejecución de obras públicas y la gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú-2018; es decir que a mayor ejecución de obras públicas mayor gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú; y a menor ejecución de obras públicas entonces menor gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú durante el año 2018

Palabras clave: ejecución de obras, gestión por resultados, gobierno regional



=====

The execution of public works and results-based management in a regional government in Peru-2018

Abstract

The execution of public works depends on the management of public works; It also corresponds to the management that the municipality develops for the interests of the population or the management of interests for the well-being of the public belonging to a Regional Government of Peru. It is decided that the execution of public works is the responsibility of a government and is decisive in determining the quality of the management of a certain regime or period of government, on which the management of public works depends. Likewise, results-based management is a function of managing the interests of the population or managing the interests of the public belonging to a regional government. This article determined the relationship that exists between the execution of public works and results management in a regional government of Peru during 2018. The research was carried out using the hypothetical deductive, non-experimental, descriptive, correlational, transversal method, determining the relationship between the planted varieties. For the execution, a sample of 23 workers from a regional government was used. To evaluate both variations, Likert scale questionnaires will be used. The results presented show a significant relationship of 0.85 between the execution of public works and results management in a regional government in Peru-2018; and decide that the better execution of public works is the better results-based management of the regional government in Peru; and the lower execution of public works and the lower results-based management in a regional government in Peru during 2018

Keywords: execution of works, results-based management, regional government

A execução de obras públicas e a gestão por resultados em um governo regional no Peru-2018

Resumo

A execução das obras públicas depende da gestão das obras públicas; Corresponde também à gestão que o município desenvolve para os interesses da população ou à gestão dos interesses para o bem-estar do público pertencente a um Governo Regional do Peru. Fica decidido que a execução das obras públicas é da responsabilidade de um governo e é decisiva para determinar a qualidade da gestão de um determinado regime ou período de governo, do qual depende a gestão das obras públicas. Da mesma forma, a gestão baseada em resultados é uma função de gestão dos interesses da população ou de gestão dos interesses do público pertencente a um governo regional. Este artigo determinou a relação que existe entre a execução de obras públicas e a gestão de resultados em um governo regional do Peru durante o ano de 2018. A pesquisa foi realizada utilizando o método hipotético dedutivo não experimental descritivo correlacional e transversal determinar a relação entre as variáveis propostas. Para a execução foi utilizada uma amostra de 23 trabalhadores de um governo regional. Para avaliar ambas as variações, serão utilizados questionários em escala Likert. Os resultados apresentados mostram uma relação significativa de 0,85 entre a execução de obras públicas e a gestão de resultados em um governo regional no Peru-2018; e decidir que a melhor execução das obras públicas é a melhor gestão baseada em resultados do governo regional no Peru; e a menor execução de obras públicas e a menor gestão baseada em resultados em um governo regional no Peru durante 2018

Palavras-chave: execução de obras, gestão por resultados, governo regional.



1. Introducción

1.1. *Ejecución de obra pública mediante la Gestión de obras públicas*

Tiene por objetivo satisfacer la finalidad pública que es buscar el bien común de sus miembros a través de los bienes, servicios y obras que el estado ejecuta en beneficio de la población como es la inversión en educación, salud, seguridad, etc. Además, para lograr la satisfacción de la finalidad pública se está aplicando el enfoque basado en la gestión por resultados que nos va a permitir medir las metas trazadas por cada ministerio.

1.1.1. *Tipos de obras públicas*

Los tipos de obras públicas son: Administración directa y por contrata.

1.1.1.1. *Gestión de obras públicas por administración directa*

Según el Organismo Supervisor de Contrataciones del Estado (2011):

La Entidad, con sus propios recursos y personal, elabora de manera directa sus expedientes técnicos. Tal acción se realizará a través de sus áreas de estudios o de proyectos, siendo necesario que la Entidad cuente con los profesionales especializados, la infraestructura, recursos humanos y logística que lo permita. En este caso la responsabilidad sobre la elaboración del mismo recae en el funcionario designado para tal labor.

Éste tipo de gestión es ejecutada por la misma entidad, es decir por los funcionarios de las diferentes áreas involucradas, para ello deben poseer capacidad técnica y contar con disponibilidad presupuestal.

1.1.1.2. *Gestión de obras públicas por contrata*

Según el Organismo Supervisor de Contrataciones del Estado (2011):

Son procesos convocados para la ejecución de obras bajo las modalidades de concurso oferta o llave en mano, pues estas permiten contratar de manera conjunta la elaboración del expediente técnico y la ejecución de la obra. La ejecución está a cargo de una entidad distinta al pliego, privada o pública, sea a título oneroso o gratuito, que haya sido seleccionada en un proceso de concurso o de licitación pública. (p.20)

Es ejecutada por terceros quienes fueron seleccionados en un proceso de concurso o licitación, el contratista se encarga de adquirir los recursos necesarios, la responsabilidad es de los funcionarios y supervisor de la obra.

1.2. **Gestión por resultados**

Según Angulo, R. (2017) señala que la gestión por resultados depende de del conocimiento, del proceso de creación, captura, almacenamiento, distribución y uso del conocimiento, mientras que el aprendizaje organizacional es el proceso de cambio en las capacidades y el comportamiento de las organizaciones; además, Bailey, J., Rodríguez, M.G., Flores, M., & González, P.E. (2017) analizan las contradicciones y propuestas para la educación en la sociedad del conocimiento. Los autores comienzan por definir la sociedad del conocimiento, y luego discuten los desafíos que esta sociedad plantea para la educación.



Por su parte CIFE. (2017) con respecto al registro documental, la búsqueda y la organización de la información científica. El manual comienza por definir los conceptos básicos de registro documental, búsqueda y organización de la información científica. Luego, proporciona una serie de recomendaciones para realizar estas tareas de manera eficiente y efectiva.

Lazos, L., & Olivé, L. (2016). propone un modelo intercultural de sociedad del conocimiento para México, vinculado a la Gestión por resultados. El modelo se basa en los siguientes principios:

Interculturalidad: la sociedad del conocimiento debe ser inclusiva y respetuosa de la diversidad cultural.

Participación: todos los ciudadanos deben tener la oportunidad de participar en la sociedad del conocimiento.

Sostenibilidad: la sociedad del conocimiento debe ser sostenible desde el punto de vista social, económico y ambiental.

1.3. **El plan anual de contrataciones:**

Según Andía (2015):

Para la elaboración del plan Anual de Contrataciones, cada una de las dependencias de la Entidad determinará, dentro del plazo señalado por el Titular de la Entidad o la máxima autoridad administrativa, según corresponda, sus requerimientos de bienes, servicios y obras, en función de sus metas, señalando la programación de acuerdo a sus prioridades

Según Andía (2015):

El proceso de selección de obras es un procedimiento administrativo especial conformado por un conjunto de actos administrativos, de administración o hechos administrativos, que tiene por objeto la selección de la persona natural o jurídica con la cual las Entidades del Estado van a celebrar un contrato para la provisión de bienes y servicios o la ejecución de una nueva obra.

Es requisito para convocar a proceso de selección, bajo sanción de nulidad, que esté incluido en el Plan Anual de Contrataciones y cuente con el expediente de contratación debidamente aprobado, el mismo que incluirá la disponibilidad de recursos y su fuente de financiamiento, así como las Bases debidamente aprobadas, salvo las excepciones establecidas. (p.257)

Según Andía (2015): “Una entidad puede contratar por medio de licitación pública, concurso público, adjudicación pública simplificada, selección de consultores individuales, comparación de precios, subasta inversa electrónica y contratación”. (p. 263)

En este proceso, los funcionarios van a elegir a los responsables ya sea persona natural o jurídica, que trabajarán para llevar a cabo las actividades de ejecución de obras públicas



II. Metodología:

Enfoque cuantitativo, de alcance correlacional, diseño no experimental, de corte transversal.
Muestra no probabilística, intencionada de 23 integrantes de un gobierno regional

Formulación del problema

¿Qué relación existe entre La ejecución de obras públicas y la gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú-2018?

Hipótesis

Se muestra la Hipótesis la Contrastación de hipótesis se hará en los resultados:

Hipótesis nula: No existe relación significativa entre La ejecución de obras públicas y la gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú-2018.

Hipótesis alterna: Existe relación significativa entre la ejecución de obras públicas y la gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú-2018.

III. Resultados

Contrastación de hipótesis

Correlaciones

		Ejecución_obras_ públicas	Gestión_por_ resultados
Rho de Spearman	Coeficiente de correlación	1,000	,850**
	Ejecución_obras_ públicas	.	,001
	Sig. (bilateral)	.	,001
	N	23	23
	Coeficiente de correlación	,850**	1,000
	Gestión_por_ resultados	,001	.
Sig. (bilateral)	,001	.	
N	23	23	

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: En la Tabla mostrada, se determina que la significancia es menor de 0,05; es decir se rechaza la hipótesis nula: No existe relación significativa entre La ejecución de obras públicas y la gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú-2018. Aprobándose la hipótesis alterna: Existe relación significativa entre la ejecución de obras públicas y la gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú-2018



IV. Discusión

En comparación con la investigación de Escobar Carmelo, K, et al. (2021) se considera pertinente analizar el desempeño de los gobiernos subnacionales en la gestión de inversión pública en Perú. Se clasifica como un estudio básico, no experimental y de enfoque cualitativo, lo que implica que no se busca establecer relaciones causales directas, sino más bien comprender y describir fenómenos a través de la revisión documental de fuentes relevantes.

Se hace alusión a algunas situaciones por mejorar:

Desempeño Inadecuado: Los gobiernos subnacionales exhiben un desempeño inapropiado en la gestión de inversiones públicas, lo cual se debe a una serie de factores interrelacionados

Capacidad de Gestión: Las limitaciones en la capacidad administrativa y operativa del personal afectan directamente la ejecución del gasto.

Brechas en la Ejecución: Se identifican notorias diferencias en cómo se ejecutan los recursos asignados para inversiones.

Comparación entre Gobiernos:

Gobiernos Regionales vs. Locales: Se concluye que los gobiernos regionales tienen un desempeño significativamente peor en la gestión de inversiones en comparación con los gobiernos locales, con decrecimientos del 5.53% frente al 1.30%.

Ejecución de Obras Públicas y Gestión por Resultados:

- En el contexto de la ejecución de obras públicas y la gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú, los hallazgos de la investigación son altamente relevantes. Un desempeño inapropiado en la gestión de inversiones puede traducirse en un impacto negativo en la calidad y efectividad de las obras públicas ejecutadas.

- La capacidad de gestión y la formación del personal son fundamentales para cumplir con los objetivos de gestión por resultados. Si las brechas en la ejecución y la falta de personal adecuado persisten, es probable que las metas de inversión pública no se alcancen, afectando el desarrollo local.

- El deterioro de la gestión en años no electorales resalta la necesidad de estabilizar los procesos administrativos y asegurar que no sean influenciados por ciclos políticos, lo que es crucial para la continuidad y sostenibilidad de las obras públicas.

Es decir: la investigación revela desafíos significativos en la gestión de inversiones públicas por parte de los gobiernos subnacionales en Perú, que repercuten directamente en la ejecución de obras públicas y en la eficacia de la gestión por resultados. La mejora de la capacidad de gestión y la reducción de la influencia política son fundamentales para lograr un desempeño óptimo en la ejecución de proyectos y, en última instancia, para el bienestar de la comunidad.

Además en comparación con la investigación de Garay Paucar, E. Z., et al. (2021). Análogamente usó el mismo estadígrafo de correlación Rho de Spearman; también obtuvo alta correlación de 0,94 entre el Equilibrio emocional y estrategias de resolución en el personal de una municipalidad, año 2019; es decir que a mayor Equilibrio emocional más estrategias de resolución, señalando el progreso de dicho personal. Percibiéndose además que la mayor cantidad de personal con equilibrio emocional, no son los que suelen estar emocionalmente alegres, sino los que usualmente son serenos; para interpretar formalmente el tema *Equilibrio emocional y estrategias de resolución en el personal de una municipalidad* en el contexto de la *Ejecución de obras públicas y gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú*, podemos desglosar los elementos clave de la siguiente manera:



=====

Eficiencia en la gestión pública es crucial para el desarrollo local y regional

- Enfocado en la gestión de recursos y ejecución de proyectos de infraestructura.
- La eficiencia en la gestión pública es crucial para el desarrollo local y la satisfacción ciudadana.
- Un personal equilibrado emocionalmente es más productivo, toma decisiones más efectivas y tiene una mejor interacción con la comunidad.
- La gestión de emociones puede impactar directamente en la ejecución de proyectos, afectando la moral del equipo y la calidad de los resultados.

Estrategias de Resolución

- Se refiere a las técnicas y métodos que el personal utiliza para enfrentar y resolver conflictos o problemas que surgen durante la ejecución de obras públicas.

Relación con la Ejecución de Obras Públicas. Un equipo con equilibrio emocional y estrategias efectivas de resolución puede:

- Mejorar la comunicación entre departamentos.
- Acelerar la toma de decisiones.
- Aumentar la efectividad en la ejecución de obras, reduciendo tiempos y costos.

Gestión por Resultados:

- La implementación de estrategias de resolución y el mantenimiento del equilibrio emocional son clave para alcanzar objetivos definidos en la gestión por resultados.
- El éxito en la ejecución de proyectos no solo depende de recursos, sino también de la capacidad del personal para enfrentar desafíos de manera efectiva.

Es decir: Para un mejor desempeño en la ejecución de obras públicas, es esencial integrar el equilibrio emocional y estrategias de resolución como competencias clave del personal.

Es fundamental invertir en programas de formación que fortalezcan estas habilidades en el personal municipal, contribuyendo a una gestión pública más eficiente y orientada a resultados.

En consecuencia, la sinergia entre el equilibrio emocional del personal y las estrategias de resolución impacta positivamente en la efectividad de la ejecución de obras públicas y en el cumplimiento de los objetivos de gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú.

IV. Conclusión

Existe una relación significativa alta de 0.85 entre la ejecución de obras públicas y la gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú-2018; es decir que a mayor ejecución de obras públicas mayor gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú; y a menor ejecución de obras públicas entonces menor gestión por resultados en un Gobierno regional del Perú durante el año 2018

Referencias

- Andia, W. (2015) *Manual de Gestión Pública. Pautas para la aplicación de los Sistemas Administrativos*. Lima: Arte y Pluma
- Angulo, R. (2017). Gestión del Conocimiento y Aprendizaje Organizacional: una Visión Integral. *Informes Psicológicos*, 1(17), 53-70. Obtenido de <http://dx.doi.org/10.18566/infpsic.v17n1a03>
- Bailey, J., Rodríguez, M.G., Flores, M., & González, P.E. (2017). Contradicciones y propuestas para la educación en la sociedad del conocimiento. *Sophia*, 13(2), 30-39.



- =====
CIFE. (2017). Metodología del registro documental para la búsqueda y organización de la información científica (1ra. Ed. ed.). México: CIFE, 2016. Atenas, 2019, vol. 3, núm. 47, Julio-Septiembre, ISSN: 1682-2749 PDF generado a partir de XML-JATS4R por Redalyc Proyecto académico sin fines de lucro, desarrollado bajo la iniciativa de acceso abierto 188
- Escobar Carmelo, Keny Rodrigo; Terry Ponte, Otto Franklin; Zavaleta Chávez, Walter Enrique; Zárata Ruiz, Gustavo Ernesto. Desempeño de los gobiernos subnacionales en la gestión de inversión pública del Perú. Revista Venezolana de Gerencia, vol. 26, núm. 95, 2021. Universidad del Zulia, Venezuela. Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29069613008>
- Garay Paucar, E. Z., Calderón Torres, N. A., & Vargas Montejo, C. (2021). Equilibrio emocional y estrategias de resolución en el personal de una municipalidad (Emotional balance and resolution strategies in the staff of a municipality). GESTIONES, 1(1). Recuperado a partir de <https://gestiones.pe/index.php/revista/article/view/52>
- Lazos, L., & Olivé, L. (2016). Hacia un Modelo Intercultural de Sociedad del Conocimiento en México. Trilogía: Ciencia, Tecnología y Sociedad, 8(15), 151 - 155
- Gorbaneff, Yuri; y Cabarcas, Gina 2009 Equilibrio Económico y la Contratación Pública en Colombia, Barranquilla. En: *Revista de Derecho N° 31*, Universidad Peruana del Norte.
- Organismo Supervisor de Contrataciones del Estado (2011) contratación de obras públicas. Subdirección de desarrollo de actividades. Perú: Recuperado de: http://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/Capacidades/Capacitacion/Virtual/curso_contratacion_obras/libro_cap1_obras.pdf

Conflicto de intereses: Los autores declaran no tener ningún conflicto de intereses.

Contribuciones de los autores: Todos los coautores han contribuido a este artículo.

Financiación de la investigación: Con recursos propios.

Declaración de intereses: El autor declara no tener ningún conflicto de intereses que haya podido influir en los resultados obtenidos o en las interpretaciones propuestas.

Declaración de consentimiento informado: El estudio se ha realizado respetando el Código Ético y las buenas prácticas editoriales para su publicación.

Usabilidad: Este texto está bajo licencia Creative Commons Attribution 4.0 International License (CC BY 4.0)



Usted es libre de compartir, copiar y redistribuir el material en cualquier medio o formato y adaptar, remezclar, transformar y construir sobre el material para cualquier propósito, incluso comercial, siempre que cumpla la condición de atribución: Debe dar el crédito apropiado a una obra, proporcionar un enlace a la licencia e indicar si se han realizado cambios. Puede hacerlo de cualquier forma razonable, pero no de ninguna forma que sugiera que cuenta con el respaldo del licenciante o que está recibiendo algún tipo de respaldo por su uso.