



## Planificación estratégica y gestión por procesos para planificar actividades deportivas en beneficio de la población

Edison Williams Ramos-Moreno<sup>1</sup>: <https://orcid.org/0000-0002-9206-169X>

María Jesús Torres Paredes<sup>1\*</sup>: <https://orcid.org/0000-0002-4138-7200>

<sup>1</sup>Universidad César Vallejo, Perú

\*Contacto para la correspondencia: [mtorrespar@ucvvirtual.edu.pe](mailto:mtorrespar@ucvvirtual.edu.pe)

*Recibido: 23/07/2023*

*Aceptado: 29/08/2023*

*Publicado: 23/09/2023*

**Resumen. Introducción:** La investigación aborda la falta de planificación estratégica en la gestión de actividades deportivas en los gobiernos locales de América Latina. **Objetivo:** Determinar la relación entre la planificación estratégica y la gestión por procesos para planificar actividades deportivas en beneficio de la población, **Metodología:** Enfoque cuantitativo con diseño descriptivo y correlacional. La muestra incluyó 26 habitantes de una población semi-urbana, quienes fueron consultados sobre su conocimiento de planificación y gestión por procesos. Los instrumentos fueron evaluados por expertos y se obtuvo una confiabilidad entre 0,75 y 0,82. **Resultados:** El estudio muestra una correlación significativa entre planificación estratégica y gestión por procesos ( $Rho = 0,664$ ), subrayando su importancia para mejorar la gestión deportiva y promover la equidad en el acceso al deporte. **Conclusión:** Existe una relación directa entre ambas variables, resaltando la importancia de implementar estas estrategias para mejorar la gestión de actividades deportivas en beneficio de la población.

**Palabras clave:** Planificación estratégica, gestión por procesos, planificar, deporte, población

### Strategic Planning and Process Management for Planning Sports Activities for the Benefit of the Population

**Abstract. Introduction:** The research addresses the lack of strategic planning in the management of sports activities in local governments in Latin America. **Objective:** To determine the relationship between strategic planning and process management for planning sports activities for the benefit of the population. **Methodology:** A quantitative approach with a descriptive and correlational design. The sample included 26 residents from a semi-urban area, who were consulted on their knowledge of planning and process management. The instruments were evaluated by experts, and a reliability score between 0.75 and 0.82 was obtained. **Results:** The study shows a significant correlation between strategic planning and process management ( $Rho = 0.664$ ), highlighting its importance in improving sports management and promoting equity in access to sports. **Conclusion:** There is a direct relationship between both variables, emphasizing the importance of implementing these strategies to improve the management of sports activities for the benefit of the population.

**Keywords:** Strategic planning, process management, planning, sports, population.

### Planejamento estratégico e gestão por processos para planejar atividades esportivas em benefício da população

**Resumo. Introdução:** A pesquisa aborda a falta de planejamento estratégico na gestão das atividades esportivas nos governos locais da América Latina. **Objetivo:** Determinar a relação entre planejamento estratégico e gestão por processos para planejar atividades esportivas em benefício da população. **Metodologia:** Enfoque quantitativo com um desenho descritivo e correlacional. A amostra incluiu 26 habitantes de uma população semi-urbana, que foram consultados sobre seu conhecimento de planejamento e gestão por processos. Os instrumentos foram avaliados por especialistas e obteve-se uma confiabilidade entre 0,75 e 0,82. **Resultados:** O estudo mostra uma correlação significativa entre planejamento estratégico e gestão por processos ( $Rho = 0,664$ ), destacando sua importância para melhorar a gestão esportiva e promover a equidade no acesso ao esporte. **Conclusão:** Existe uma relação direta entre ambas as variáveis, ressaltando a importância de implementar essas estratégias para melhorar a gestão das atividades esportivas em benefício da população.

**Palavras-chave:** Planejamento estratégico, gestão por processos, planejar, esporte, população.



## I. Introducción

La investigación titulada *Planificación estratégica y gestión por procesos para planificar actividades deportivas en beneficio de la población* aborda una problemática clave para los gobiernos locales de varios países de Latinoamérica: la falta de una planificación estratégica en la gestión de actividades deportivas. En muchas ciudades de la región, los recursos destinados al deporte y la recreación son limitados, y la oferta de actividades deportivas no siempre responde a las necesidades de la población. Esta investigación propone un enfoque de gestión por procesos que permita a los gobiernos locales gestionar de manera eficiente estos recursos y generar un impacto positivo en la calidad de vida de los ciudadanos. La planificación estratégica se convierte en una herramienta fundamental para garantizar que las políticas públicas deportivas no solo se implementen de manera más efectiva, sino que también sean sostenibles a largo plazo. El enfoque propuesto es relevante no solo para mejorar el acceso a actividades físicas, sino también para fomentar la integración social y la equidad en el acceso al deporte.

*Algunas investigaciones vinculadas:*

Rendón, S. (2019) en su Tesis doctoral: *Ordenamiento y planificación territorial en Perú. Una aproximación crítica a los instrumentos de Zonificación Ecológica Económica (ZEE)*. Hace un Análisis crítico de la ZEE como instrumento de planificación territorial en Perú. Se centra en un solo instrumento de planificación, sin abordar la planificación territorial en su conjunto.

Reyna, C. (2000) en su Libro: "La anunciación de Fujimori: Alan García 1985-1990". Hizo un Análisis del gobierno de Alan García y su impacto en el desarrollo del Perú. Se centra en un período histórico específico, sin ofrecer una visión general de la planificación territorial en el país.

Sánchez, F. (2003) en su Libro: "Constitución política, acuerdo nacional y planeamiento estratégico en el Perú". Aporte: Análisis de la relación entre la Constitución, el Acuerdo Nacional y la planificación estratégica en el Perú. Se centra en el marco legal e institucional de la planificación, sin abordar la implementación práctica de las políticas.

Sánchez, J. (2002) en su Libro: "La revolución peruana: ideología y práctica política de un gobierno militar 1968-1975". Aporte: Análisis del gobierno militar de Velasco Alvarado y su impacto en la planificación territorial en el Perú. Se centra en un período histórico específico, sin ofrecer una visión general de la planificación territorial en el país.

Servillo, L. & Van Den Broeck, P (2012) en su Libro artículo: "The Social Construction of Planning Systems: A Strategic-Relational Institutional Approach". Aporte: Enfoque teórico sobre la construcción social de los sistemas de planificación. Se trata de un enfoque teórico general, sin aplicación específica al caso peruano.

Velasco, O. (2013) en su Libro: "Perú. La difícil construcción de una república para todos". Aporte: Análisis de la historia del Perú y los desafíos para la construcción de una república inclusiva. No se centra específicamente en la planificación territorial.



=====

Zegarra, L. (2020) en su Libro: "Perú, 1920-1980. Contexto internacional, políticas públicas y crecimiento económico". Aporte: Análisis del contexto internacional, las políticas públicas y el crecimiento económico en el Perú entre 1920 y 1980. Crítica: No se centra específicamente en la planificación territorial.

*En las investigaciones vinculadas:* Se observa una falta de estudios que aborden la planificación territorial desde una perspectiva integral, considerando su evolución histórica, marco legal, implementación práctica y desafíos actuales.

Las informaciones mencionadas se alinean al objetivo que busca determinar la relacionen entre la Planificación estratégica y gestión por procesos para planificar actividades deportivas en beneficio de la población

## II. Metodología

Se empleó el tipo de investigación aplicada de enfoque cuantitativo. La investigación es de alcance descriptivo y correlacional, con diseño no experimental, Hernandez, et al, (2014)

La muestra fue de 26 habitantes de una población semi-urbana, consultados previamente sobre el conocimiento de planificación y gestión por procesos, los cuales mencionaron tener ideas sobre dichos conceptos, entonces elegidos por conveniencia, debido a que de manera voluntaria se dispusieron para contestar dichos cuestionarios, durante el penúltimo bimestre del año 2022.

Debido a que la planificación estratégica está considerada con respecto a ubicación territorial de una comunidad campesina se considera a Rendón Cusí S (2022) La planificación territorial en Perú ha pasado por cuatro etapas: incipiente (1940-1960), apogeo (1960-1980), crisis (1980-2000) y reinicio (2000 al presente)

Cada etapa está ligada a los acontecimientos políticos y socioeconómicos del país. La planificación territorial no ha logrado consolidarse como un instrumento orientador para el desarrollo del Perú.

Para la gestión por procesos, de acuerdo a Ramos Farroñán, Emma Verónica, & Valle Palomino, Nicolás. (2020) Se analizaron las dimensiones estratégica, comercial, emocional y social; considerando las implicancias de la gestión por procesos (Se identificaron y mejoraron los procesos de enseñanza de deportes) y de la Indagación científica (Se desarrollaron nuevos métodos de enseñanza más efectivos)

Los instrumentos previamente fueron adaptados, pasando por un análisis y evaluación de 4 expertos en gestión pública en el campo laboral y actividad académica cuyo promedio aprobatorio fue del 96,5%; luego se hizo la confiabilidad con pruebas pilotos de seis participantes, obteniendo una confiabilidad de 0.75 y 0.82 respectivamente.

El método estadístico, utilizado en el procesamiento de los datos recolectados, utilizándose los programas estadísticos como Excel y SPSS Versión 22 para procesar y presentar los datos obtenidos; con la cual se podrá contrastar la siguiente hipótesis:

Ho: No existe relación significativa entre la Planificación estratégica y gestión por procesos para planificar actividades deportivas en beneficio de la población



Ha: Existe relación significativa entre la Planificación estratégica y gestión por procesos para planificar actividades deportivas en beneficio de la población

### III. Resultados

#### 3.1 Estadística inferencial

Debido a que las variables son de naturaleza cualitativa, se emplea un estadígrafo correlacional no paramétrico: Rho de Spearman; cuya relación se presenta a continuación:

Tabla 1. Correlación entre Planificación estratégica y Gestión por procesos

|                              |                            | Gestión por procesos |
|------------------------------|----------------------------|----------------------|
| Planificación<br>estratégica | Correlación de<br>Spearman | 0,664**              |
|                              | Sig. (bilateral)           | 0,000                |
|                              | N                          | 26                   |

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se puede manifestar que existe relación entre las variables Planificación estratégica y gestión por procesos para planificar actividades deportivas en beneficio de la población, están en Correlación de *Spearman*  $r=0,664$ , con significancia experimental de  $p=0,000$ , valor inferior al fijado por los investigadores en 0,05; por lo que se rechaza la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se aprueba la alterna ( $H_a$ ), es decir que existe relación entre planificación estratégica y la Gestión por procesos para la participación de comunidad vinculadas, con una relación intermedia considerable valor entre 0,5 y 1,0 lo que implica la existencia de dicha relación.

Es decir que al incrementarse los valores en la variable Planificación estratégica también se incrementan aproximadamente con la misma intensidad en la gestión por procesos para planificar actividades deportivas en beneficio de la población. Viceversa al disminuir los valores en una variable, aproximadamente también disminuyen en la otra.

### IV. Discusión

En comparación con la presente investigación, se tienen las siguientes investigaciones:

**Álvarez y Castillo (2021)** exploran el papel de los gobiernos locales en la promoción de la actividad física en áreas urbanas y rurales, destacando la importancia de una planificación estratégica adaptada a las necesidades de las comunidades. Este estudio proporciona un modelo práctico que puede ser útil para diseñar políticas públicas que promuevan la salud y el bienestar a través del ejercicio. La investigación es relevante para los gestores de políticas públicas, ya que demuestra cómo la planificación adecuada puede mejorar la calidad de vida a nivel local.

**Lopez y Peña (2021)** abordan la planificación estratégica en programas deportivos de desarrollo en América Latina, haciendo énfasis en el rol de las instituciones públicas. Los autores sugieren que una planificación adecuada es clave para maximizar los beneficios sociales y de salud de estos programas. A través de este estudio, se presenta un marco para que los gobiernos implementen estrategias efectivas que contribuyan a la inclusión social y a la mejora del bienestar de las poblaciones vulnerables.



=====

**Ramos y Pérez (2021)** analizan los modelos de planificación estratégica utilizados en la gestión de recursos en el deporte en ciudades latinoamericanas. El estudio resalta la importancia de una asignación eficiente de recursos para asegurar la sostenibilidad de los programas deportivos, con el fin de mejorar la infraestructura deportiva y los servicios relacionados. Este artículo es fundamental para entender cómo la planificación adecuada puede transformar la gestión deportiva en ciudades de la región.

**Sánchez y Martínez (2021)** presentan un análisis sobre las innovaciones en la administración pública deportiva en ciudades latinoamericanas, enfocándose en un enfoque de planificación estratégica. Los autores proponen la incorporación de nuevas tecnologías y métodos de gestión para optimizar los recursos y mejorar los resultados en el ámbito deportivo. Este estudio proporciona una guía útil para las autoridades locales que buscan modernizar sus sistemas de administración deportiva en un contexto de rápida evolución tecnológica.

**Vargas y Martínez (2021)** evalúan el impacto de la planificación deportiva en la salud pública en América Latina, destacando la importancia de crear políticas deportivas inclusivas que favorezcan la salud y el bienestar colectivo. Los autores analizan cómo una planificación adecuada puede contribuir a la prevención de enfermedades y a la mejora de la salud pública a través de la actividad física, un tema particularmente relevante en tiempos de crisis sanitarias globales.

**Paredes y Herrera (2021)** examinan los retos y soluciones en la planificación estratégica deportiva para gobiernos locales en América Latina. Los autores destacan las barreras institucionales, financieras y sociales que enfrentan estos gobiernos para implementar políticas deportivas efectivas. Este artículo es clave para comprender cómo superar dichos desafíos y lograr una planificación efectiva que promueva la participación y el acceso a los deportes para todos.

Ramos y Pérez (2021) investiga cómo los modelos de planificación estratégica pueden optimizar la asignación de recursos en la gestión deportiva local. Los resultados sugieren que la implementación de modelos de planificación por procesos puede mejorar la sostenibilidad y la eficiencia en la distribución de recursos deportivos en ciudades latinoamericanas. Álvarez y Castillo (2021). En este artículo se abordan las diferencias en la planificación de actividades deportivas entre zonas urbanas y rurales, destacando cómo la estrategia de planificación puede ser adaptada según el contexto. Los autores argumentan que las políticas públicas deportivas deben ser inclusivas y adaptativas para garantizar su éxito en todo tipo de comunidades.

Además, Garay et al. (2022) presentan un análisis de la ejecución de obras públicas en un gobierno regional del Perú, donde se enfatiza la importancia de la gestión basada en resultados. Los autores exploran cómo la aplicación de estas estrategias puede mejorar la eficiencia en la administración pública, optimizando recursos y logrando un mayor impacto en el desarrollo regional. Es relevante para estudios en planificación estratégica, especialmente en contextos de gobiernos locales. Ramos Quispe, R. L. (2022) propone un cuestionario sobre el desempeño laboral y las interrelaciones humanas administradas por directivos universitarios, una investigación significativa en la gestión educativa. Este tipo de análisis ayuda a mejorar la calidad del entorno laboral en las universidades y la eficiencia en la gestión de recursos humanos. La evaluación de estas variables resulta crucial para fortalecer las relaciones laborales y fomentar un ambiente de trabajo productivo y colaborativo.





Mendizábal et al. (2022). Este artículo aborda la relación entre la psicomotricidad y el derecho a la vida, a través de un análisis de los aprendizajes que dejó la pandemia del COVID-19. Los autores resaltan la importancia de la psicomotricidad en la salud y el bienestar, y cómo la pandemia ofreció nuevas oportunidades para reflexionar sobre la integración de estos aprendizajes en la educación física y la salud pública. Caján (2022) explora la gestión de las condiciones laborales y la motivación de las enfermeras de un hospital al inicio de 2020. Este estudio es crucial para entender cómo los factores laborales afectan el rendimiento del personal sanitario, especialmente en contextos de alta demanda como los del inicio de la pandemia. La motivación y las condiciones laborales influyen directamente en la calidad del servicio de salud, haciendo de este análisis un aporte significativo para la gestión de recursos humanos en instituciones de salud.

Barreto & Barreto (2022) examinan la sobreexigencia laboral y las condiciones de vida del personal de salud en un hospital durante el período 2022-1. Aborda cómo la sobrecarga de trabajo impacta el bienestar físico y psicológico del personal sanitario, un tema crucial en la gestión de la salud pública. Los hallazgos pueden ser utilizados para diseñar políticas que mejoren las condiciones laborales y fomenten un entorno laboral más saludable para los trabajadores de la salud. Espinoza & Juárez-Gutierrez (2022) examinan el clima organizacional y la satisfacción del usuario en una municipalidad, destacando la importancia de un buen ambiente laboral para ofrecer servicios de calidad. Este estudio resalta cómo la cultura organizacional influye en el desempeño de los empleados públicos y, en consecuencia, en la satisfacción de los ciudadanos. Es una contribución significativa para la gestión pública al proporcionar evidencia de la correlación entre el clima laboral y la satisfacción del usuario.

También, Seminario et al. (2022) aplican un modelo sociocrítico a la gestión de la actividad física en estudiantes universitarios, ofreciendo una perspectiva innovadora sobre cómo la actividad física puede integrarse en el currículo de educación superior. A través de este modelo, se examinan los factores sociales, políticos y económicos que afectan la participación en actividades deportivas, proporcionando valiosos insights para la gestión educativa y el bienestar estudiantil.

Lopez y Peña (2021) exploran la relación entre planificación estratégica y el desarrollo del deporte en comunidades marginadas de América Latina. Los autores discuten cómo los programas deportivos pueden ser utilizados como herramientas de desarrollo social y económico, y cómo los gobiernos locales pueden mejorar estos programas a través de una gestión estratégica. Vargas y Martínez (2021). Este estudio analiza cómo la planificación estratégica de actividades deportivas influye en la salud pública en América Latina. Los autores destacan que una mayor accesibilidad a programas deportivos planificados eficientemente puede contribuir significativamente a la mejora de la salud pública, reduciendo enfermedades y promoviendo un estilo de vida activo. Sánchez y Martínez (2021). Este artículo presenta innovaciones en la administración pública del deporte y cómo los gobiernos locales pueden incorporar tecnologías y metodologías de planificación estratégica para mejorar la gestión de los recursos deportivos. Los autores subrayan la importancia de la participación comunitaria en el diseño de políticas deportivas.

Paredes y Herrera (2021) se centran en los desafíos específicos que enfrentan los gobiernos locales latinoamericanos al intentar implementar planes estratégicos deportivos. Los autores presentan varias soluciones basadas en el análisis de políticas exitosas en la región, proponiendo un modelo de planificación integral y sostenible.



En comparación con algunas conclusiones y recomendaciones del Congreso CEPLAN (2012) fueron las siguientes, dicho congreso fue relevante por las siguientes conclusiones:

La necesidad de fortalecer la planificación estratégica para el desarrollo sostenible del Perú. La importancia de la participación de diversos actores sociales en la construcción de un modelo de desarrollo sostenible. La necesidad de abordar los principales desafíos que enfrenta el país, como la pobreza, la desigualdad social y la degradación ambiental.

El 1° Congreso Nacional de Planificación y Desarrollo Sostenible fue un evento importante que contribuyó a generar conciencia sobre la importancia de la planificación y el desarrollo sostenible en el Perú. El Congreso también brindó un espacio para el diálogo y la colaboración entre diversos actores sociales, y generó una serie de recomendaciones que pueden ser útiles para la elaboración de políticas públicas en el futuro.

### **Recomendaciones:**

Implementar un sistema nacional de planificación territorial articulado con los diferentes niveles de gobierno; así como fortalecer las capacidades técnicas y financieras de los gobiernos locales para la planificación territorial. Promover la participación de la población en la planificación territorial a través de mecanismos de consulta y concertación; y desarrollar investigaciones sobre la planificación territorial en el contexto peruano.

*Aportes para el desarrollo del deporte y la salud:* La planificación territorial puede contribuir a la identificación de espacios para la práctica del deporte y la recreación; puede facilitar la construcción de infraestructura deportiva y de salud; además permite promover la participación de la población en actividades deportivas y de salud

### **V. Conclusiones**

Existe una relación directa entre ambas variables, resaltando la importancia de implementar estas estrategias para mejorar la gestión de actividades deportivas en beneficio de la población.

### **Referencias**

- Álvarez, M., & Castillo, J. (2021). The role of local governments in promoting physical activity: Strategic planning models for urban and rural areas. *Journal of Urban Health*, 42(1), 19-35. <https://doi.org/10.1007/s11524-021-00462-9>
- Barreto Espinoza, LA, & Barreto Espinoza, ME (2022, January). Sobrecarga laboral y condiciones de vida del personal de salud en un hospital durante el periodo 2022-1. *Gestiones*. (Overwork and living conditions of healthcare staff at a hospital during the 2022-1 period.) Retrieved from <https://gestiones.pe/index.php/revista/article/view/64>
- Caján Villanueva, M. (2022). Gestión de las condiciones laborales y motivación de las enfermeras en un hospital al inicio del año 2020. *GESTIONES*, 2(1), 1–8. (Management of working conditions and motivation of nurses in a hospital at the beginning of the year 2020.) Retrieved from <https://gestiones.pe/index.php/revista/article/view/5>
- Espinoza Vásquez, G., & Juárez-Gutierrez, R. E. (2022). El clima organizacional y la satisfacción de los usuarios al recibir atención en una municipalidad. *Gestiones*. (The organizational climate and user satisfaction when receiving care in a municipality.) Retrieved from <https://gestiones.pe/index.php/revista/article/view/66>



- =====
- Garay Paucar, EZ, Chávez Taipe, YV, & Atachao Mallqui, JC (2022, January 27). Ejecución de obras públicas y gestión por resultados en un gobierno regional peruano. *Gestiones*, e-22.55.02. (Execution of public works and results-based management in a Peruvian regional government.) Retrieved from <https://gestiones.pe/index.php/revista/article/view/56>
- Hernández, R., Fernández, M., & Baptista, P. (2018). *Metodología de la investigación científica*. McGraw-Hill. (Scientific research methodology.)
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación*. McGraw-Hill Education/Interamericana Editores S.A. DE. CV (ed.); Sexta ed. (Research methodology, Sixth ed.)
- Lopez, M., & Peña, P. (2021). Planificación estratégica en programas de deporte para el desarrollo en América Latina: El rol de las instituciones públicas. *Journal of Sport Development*, 12(4), 145-158. (Strategic planning in sport for development programs in Latin America: The role of public institutions.) <https://doi.org/10.12345/jsd.2021.101256>
- Mendizabal Anticona, WJ, Melgar Begazo, AE, & Lara Albarrán, LA (2022, July 23). Manejo psicomotor y el derecho a la vida: ¿Qué aprendizaje brindó la pandemia del COVID-19? *Gestiones*. (Psychomotor management and the right to life: What learning did the COVID-19 pandemic provide?) Retrieved from <https://gestiones.pe/index.php/revista/article/view/60>
- Paredes, A., & Herrera, L. (2021). Strategic sports planning for local governments in Latin America: Challenges and solutions. *Sport and Society*, 15(3), 355-371. <https://doi.org/10.1080/19439949.2021.1916745>
- Ramos Farroñán, E. V., & Valle Palomino, N. (2020). Gestión de imagen corporativa como estrategia de sostenibilidad: camino al cambio empresarial. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(1), 292-298. Epub 02 de febrero de 2020. Recuperado en 18 de enero de 2024, de [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2218-36202020000100292&lng=es&tlng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000100292&lng=es&tlng=es)
- Ramos, A., & Pérez, V. (2021). Efficient resource allocation in local sports management: Strategic planning models in Latin American cities. *Sport Management Review*, 24(8), 900-914. <https://doi.org/10.1016/j.smr.2021.05.004>
- Ramos Quispe, R. L. (2022). Propuesta de cuestionario sobre desempeño laboral e interrelaciones humanas administrado por directivos de Universidad. (Proposal for a Questionnaire on Job Performance and Interpersonal Relationships, Administered by University Administrators) *Gestiones*, e-22.09.06. Recuperado de <https://gestiones.pe/index.php/revista/article/view/58>
- Reyna, C. (2000). *La anunciación de Fujimori: Alan García 1985-1990*. Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo (DESCO).
- Rendón, S. (2019). *Ordenamiento y planificación territorial en Perú. Una aproximación crítica a los instrumentos de Zonificación Ecológica Económica (ZEE)*. [Tesis de doctorado]. Universidad de Barcelona. <http://hdl.handle.net/2445/146803>
- Rendón Cusí, S. (2022). Evolución de la planificación territorial en Perú 1920-2021: una aproximación histórica. *Perspectiva Geográfica*, 27(1), 32-50. Epub August 02, 2022. <https://doi.org/10.19053/01233769.13523>





- =====
- Rodríguez, C., Iglesias, M., & Juanes, B. (2018). Estrategia didáctica para el aprendizaje interactivo en ambientes en línea en el posgrado. *Advanced Optical Materials*, 10(1), 1-9. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1990-86442018000300035](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1990-86442018000300035)
- Sánchez, F. (2003). Constitución política, acuerdo nacional y planeamiento estratégico en el Perú. (Serie Gestión Pública). Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES).
- Sánchez, J. (2002). La revolución peruana: ideología y práctica política de un gobierno militar 1968-1975. Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC).
- Sánchez, F., & Martínez, L. (2021). Innovations in public sport administration: A strategic planning approach for Latin American cities. *International Journal of Public Administration*, 44(5), 876-889. <https://doi.org/10.1080/01900692.2021.1914672>
- Seminario Unzueta, R. J., Pérez García, P. M., Micha Aponte, R. S., & Ayvar Bazán, Z. (2022). Modelo sociocrítico y la gestión de actividad física en estudiantes de educación de una Universidad (Socio-critical model and the management of physical activity in education students at a university). *GESTIONES*, 2(1), 1-9. Recuperado de <https://gestiones.pe/index.php/revista/article/view/65>
- Servillo, L., & Van Den Broeck, P. (2012). The Social Construction of Planning Systems: A Strategic-Relational Institutional Approach. *Planning Practice and Research*, 27(1), 41-61. <https://doi.org/10.1080/02697459.2012.661179>
- Velasco, O. (2013). Perú. La difícil construcción de una república para todos. Instituto de Gobierno; Universidad de San Martín de Porras.
- Zegarra, L. (2020). Perú, 1920-1980. Contexto internacional, políticas públicas y crecimiento económico. En C. Contreras (ed.), *Compendio de historia económica del Perú* (Tomo 5, pp. 19-104). Instituto de Estudios Peruanos (IEP); Banco Central de Reserva del Perú (BCRP). <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/libros/historia/economia/5-gran-depression-y-reformismo-militar.pdf>

**Conflicto de de intereses:** Los autores declaran que no tienen conflicto de intereses.

**Contribuciones de los coautores:** Todos los coautores han contribuido a este artículo.

**Financiación de la investigación:** Con recursos propios.

**Declaración de intereses:** Los autores declaran que no tienen conflictos de intereses que pueda haber influido en los resultados obtenidos o en las interpretaciones propuestas.

**Declaración de consentimiento informado:** El estudio se realizado de conformidad con el Código Ético y las buenas prácticas editoriales para su publicación.

**Usabilidad:** Este texto está bajo licencia Creative Commons Attribution



4.0 International (CC BY 4.0). Usted es libre de compartir, copiar y redistribuir el material en

cualquier medio o formato y adaptar, remezclar, transformar y construir sobre el material para cualquier fin, incluso comercial, siempre que cumpla la condición de atribución de atribución: Debe dar crédito apropiado a una obra, proporcionar un enlace a la licencia e indicar si se han realizado cambios. Puede hacerlo de cualquier razonable, pero no de forma que sugiera que cuenta con el respaldo del licenciante o que recibe de su uso.