



Preservado en Zenodo DOI:<https://doi.org/10.5281/zenodo.14967751> Los autores son responsables de las informaciones del artículo

Importancia de estudios en Control previo en la gestión de los gobiernos locales: Desafíos y Avances

Víctor Eduardo Cervantes Farfán^{1*}
Marllury Ynés Melgarejo-Alcántara²

Jessica Micaela Ramos-Moreno²
Haydee Violeta Zamora Silva¹

¹Universidad Cesar Vallejo, Escuela de Posgrado, Perú.

²Universidad Privada del Norte, Perú

*Contacto para correspondencia: vcervantesfarfan@gmail.com

Recibido: 03/01/2025 Aceptado: 12/02/2025 Publicado: 04/03/2025

Resumen. Será importante determinar la existencia de estudios sobre las características del control previo en la gestión administrativa de los gobiernos locales: Beneficios y retos **Objetivo:** Determinar el impacto del control previo en la gestión administrativa de los gobiernos locales, evaluando sus beneficios y retos. **Metodología:** Se realizó una revisión de literatura en bases de datos académicas como Scopus, WoS y SciELO, utilizando términos clave como "control previo", "auditoría" y "gobierno local", para identificar estudios relevantes. **Resultados:** La mayoría de las investigaciones se encontraron en Scopus (8/17), relacionadas con las dimensiones de control previo y gestión administrativa. **Conclusiones:** El mayor porcentaje de artículos en scopus en comparación a las demás indexaciones, evidenciándose la relevancia del Control previo. **Aportes:** La aplicación del control previo mejoraría la gestión de los gobiernos locales **Palabras clave:** Estudios, control previo, gestión, gobiernos, avances.

Importance of studies on Prior Control in the management of local governments

Abstract. It will be important to determine the existence of studies on the characteristics of prior control in the administrative management of local governments: Benefits and challenges **Objective:** To determine the impact of prior control on the administrative management of local governments, evaluating its benefits and challenges. **Methodology:** A literature review was carried out in academic databases such as Scopus, WoS and SciELO, using key terms such as "prior control", "audit" and "local government", to identify relevant studies. **Results:** Most of the research was found in Scopus (8/17), related to the dimensions of prior control and administrative management. **Conclusions:** The highest percentage of articles in Scopus compared to other indexations, evidencing the relevance of Prior Control. **Contributions:** The application of prior control would improve the management of local governments **Keywords:** Studies, prior control, management, governments, progress.

Importância dos estudos sobre o Controle Prévio na gestão dos governos locais: Desafios e Avanços

Resumo. Será importante determinar a existência de estudos sobre as características do controle prévio na gestão administrativa dos governos locais: Benefícios e desafios. **Objetivo:** Determinar o impacto do controle prévio na gestão administrativa dos governos locais, avaliando seus benefícios e desafios. **Metodologia:** Foi realizada uma revisão da literatura em bases de dados acadêmicas como Scopus, WoS e SciELO, utilizando termos-chave como "controle prévio", "auditoria" e "governo local", para identificar estudos relevantes. **Resultados:** A maioria das pesquisas foi encontrada no Scopus (8/17), relacionadas às dimensões de controle prévio e gestão administrativa. **Conclusões:** A maior porcentagem de artigos no Scopus em comparação com outras indexações, evidenciando a relevância do Controle Prévio. **Contribuições:** A aplicação do controle prévio melhoraria a gestão dos governos locais. **Palavras-chave:** Estudos, controle prévio, gestão, governos, avanços.

Importance des études sur le Contrôle Préalable dans la gestion des gouvernements locaux

Résumé. Il sera important de déterminer l'existence d'études sur les caractéristiques du contrôle ex ante dans la gestion administrative des gouvernements locaux: avantages et défis **Objectif:** Déterminer l'impact du contrôle ex ante dans la gestion administrative des gouvernements locaux, en évaluant ses avantages et ses défis. **Méthodologie:** une analyse documentaire a été réalisée dans des bases de données universitaires telles que Scopus, WoS et SciELO, en utilisant des termes clés tels que « contrôle ex ante », « audit » et « gouvernement local », afin d'identifier les études pertinentes. **Résultats:** la majorité des recherches ont été trouvées dans Scopus (8/17), en rapport avec les dimensions du contrôle préalable et de la gestion administrative. **Conclusions:** Le pourcentage le plus élevé d'articles dans Scopus par rapport aux autres indexes, montrant la pertinence du contrôle préalable. **Contributions:** l'application du contrôle ex ante améliorerait la gestion des collectivités locales

Mots clés: Études, ex ante control, gestion, gouvernements, progrès.



1. Introducción

En la gestión de los gobiernos locales, el control previo se ha vuelto un tema clave, ya que permite supervisar las decisiones de los funcionarios antes de ejecutar el gasto público. Su objetivo es asegurar transparencia, eficiencia y legalidad en el manejo de los recursos del Estado. Este enfoque busca evitar irregularidades y malas prácticas, promoviendo una adecuada planificación y ejecución de políticas y proyectos municipales, además de reducir los riesgos de corrupción.

Este artículo analiza los Beneficios y retos y perspectivas del control previo en la gestión local. Se revisaron estudios y experiencias para entender su efectividad y los obstáculos en su implementación. También se analizaron enfoques y herramientas como la auditoría interna, la evaluación financiera de proyectos y la participación ciudadana, proponiendo medidas para mejorar la implementación de este control.

En la gestión administrativa de los gobiernos locales, el **control previo** se ha consolidado como un tema de creciente importancia en la actualidad. Este concepto se refiere a los mecanismos y procedimientos diseñados para evaluar y supervisar las decisiones y acciones de los funcionarios públicos **antes** de la ejecución de un gasto público, con el propósito de asegurar la **transparencia, eficiencia y legalidad** en la administración de los recursos del Estado (García & López, 2023).

Este enfoque preventivo tiene como principal objetivo evitar irregularidades y malas prácticas administrativas, a la vez que promueve una adecuada planificación, ejecución y seguimiento de políticas y proyectos municipales. A través del control previo, se pretende reducir los riesgos de **corrupción** y garantizar el cumplimiento de las normas legales, fomentando así la confianza y credibilidad de la ciudadanía en sus gobiernos locales (Pérez & Fernández, 2023).

El presente artículo busca analizar los **avances, desafíos y perspectivas** del control previo en la gestión administrativa de los gobiernos locales. Para ello, se revisaron diversos estudios empíricos, investigaciones académicas y experiencias prácticas que permiten comprender en profundidad tanto la efectividad de este proceso como los obstáculos que enfrenta su implementación. Además, se abordan las distintas herramientas y enfoques utilizados en el control previo, tales como la revisión de procedimientos administrativos, la evaluación financiera de proyectos, la auditoría interna y **externa**, entre otros mecanismos de control (Martínez & Rodríguez, 2023).

Se analizan también los factores que inciden en la efectividad del control previo, tales como el marco normativo vigente, la capacitación de los funcionarios públicos, la **participación ciudadana** y el uso de sistemas de **información y tecnología**. Este análisis tiene como objetivo identificar buenas prácticas y lecciones aprendidas en el control previo, y proponer medidas y recomendaciones para optimizar su implementación. Es esencial fomentar un debate informado sobre el tema, con el fin de **mejorar la gestión pública local** y fortalecer la confianza ciudadana en sus autoridades a través de la **rendición de cuentas** (Gómez & Herrera, 2023).

En este contexto, el estudio se plantea como problema la siguiente cuestión: **¿Cuáles son las características del control previo en la gestión administrativa de los gobiernos locales: Avances, desafíos y perspectivas?** El objetivo principal es determinar estas características, con un enfoque especial en los avances, desafíos y perspectivas en la implementación del control previo. Este análisis resulta crucial ante las crecientes demandas de la ciudadanía por una



gestión pública más **eficiente y responsable**, buscando así mejorar los procesos administrativos a nivel local (Ramírez & Solís, 2023).

La pregunta central es: ¿Existe suficiencia de estudios suficientes para determinar las características del control previo en la gestión administrativa de los gobiernos locales: Beneficios y retos?

2. Metodología

Para llevar a cabo esta revisión de literatura, se definieron claramente los objetivos y se procedió a analizar la literatura existente sobre el control previo en los gobiernos locales. Se identificaron los diferentes enfoques y modelos de control previo utilizados en diversas jurisdicciones, se evaluaron los efectos y resultados, y se señalaron los principales desafíos y obstáculos en su implementación. Finalmente, con base en los hallazgos, se proponen recomendaciones para mejorar la efectividad del control previo en los municipios.

Para este estudio, se realizó una exhaustiva búsqueda y selección de fuentes bibliográficas correspondiente a los años 2017 al 2022, en diversas bases de datos académicas, tales como Scopus, Web of Science (WoS), ScienceDirect, SciELO, así como libros y otros recursos especializados y relevantes. Las palabras clave utilizadas en la búsqueda incluyeron "control previo", "auditoría", "monitoreo", "control interno" y "gobierno local", con el fin de obtener los estudios más pertinentes y actuales. Además, se consideraron fuentes adicionales como informes gubernamentales y documentos técnicos.

Se establecieron criterios de selección rigurosos para garantizar la inclusión únicamente de fuentes pertinentes y de alta calidad, lo que permitió una revisión más precisa y coherente de la literatura. Una vez recopiladas las fuentes, se procedió al análisis y síntesis de la información. Se empleó la técnica de revisión sistemática, que permitió identificar tendencias emergentes, discrepancias y vacíos en la literatura existente, y así, obtener una visión integral del estado actual del tema.

3. Resultados

Luego de efectuarse las búsquedas en las diversas bases de datos académicas, se tuvo los siguientes hallazgos

Tabla 1. Número de documentos incluidos

Fuente	Archivos analizados	Archivos incluidos
Scopus	8	4
Web of Science	3	1
Scielo	3	3
EbscoHost	3	2
Total	17	10

Fuente: Trabajo de campo

Interpretación de Tabla 1. Es decir de un total, de 17 archivos analizados, se incluyeron 10 en el análisis final; correspondiendo 100% (3/3) para scielo; 67% (2/3) para EbscoHost, el 50% (4/8) para scopus, 33% (1/3) Web of Science

Se cuidó además que en todos los artículos existan las dos dimensiones: Control previo y Gestión administrativa, tal como se muestra en la siguiente tabla (Tabla 2.)

Tabla 2. Resultados de documentos consultados

Fuente	Número de archivos	Dimensión 1	Dimensión 2
Scopus	8	Control previo	Gestión administrativa
Web of Science	3	Control previo	Gestión administrativa





Scielo	3	Control previo	Gestión administrativa
EbscoHost	3	Control previo	Gestión administrativa
Total	17	Control previo	Gestión administrativa

Fuente: Trabajo de campo

Interpretación de Tabla 2. Los resultados obtenidos a través de las principales bases de datos académicas como **Scopus**, **Web of Science**, **Scielo** y **EbscoHost**, con un enfoque en la temática de **gestión administrativa**, evidencian una tendencia creciente y significativa en la investigación relacionada con el "Control previo en la gestión de los gobiernos locales: desafíos y avances". Este enfoque se presenta como un tema de relevancia crucial en el contexto actual, en el que el control previo se reconoce como una herramienta esencial para el manejo eficiente de los recursos, la prevención de riesgos y la toma de decisiones estratégicas dentro de las organizaciones, particularmente en el ámbito de los gobiernos locales.

Interpretación de los hallazgos:

Scopus (8 artículos): Scopus, como una de las bases de datos más prestigiosas a nivel internacional, muestra un número notable de estudios sobre la gestión administrativa y el control previo. La alta cantidad de resultados en esta plataforma refleja que el tema está siendo objeto de una investigación constante y de alta calidad, lo que subraya la importancia del control previo en los gobiernos locales. Este creciente interés en **Scopus** resalta la relevancia de la investigación en administración pública y cómo las mejores prácticas de control pueden optimizar los procesos administrativos, especialmente en el manejo de recursos públicos.

Web of Science (3 artículos): A pesar de que el número de resultados es menor en comparación con Scopus, los artículos disponibles en **Web of Science**, que es reconocida por su calidad científica y rigurosidad, demuestran un análisis profundo sobre el control previo en la gestión administrativa. Estos estudios aportan una visión detallada sobre la importancia del control en los procesos de planificación y ejecución dentro de las organizaciones gubernamentales, destacando su papel en la mejora de la eficiencia administrativa y la transparencia, esenciales en la gestión pública.

Scielo (3 artículos): La presencia de artículos sobre gestión administrativa en **Scielo**, plataforma que alberga principalmente literatura de América Latina y otras regiones en desarrollo, resalta la relevancia de adaptar los principios del control previo a contextos específicos de los gobiernos locales en estos países. La discusión de este tema en **Scielo** refleja los desafíos particulares que enfrentan los gobiernos locales en la región, así como la necesidad de ajustar las estrategias de control previo a realidades socioeconómicas y culturales particulares, lo cual refuerza la importancia de la investigación aplicada en contextos locales.

EbscoHost (3 artículos): En **EbscoHost**, que ofrece acceso a una amplia variedad de fuentes académicas y de investigación empresarial, los resultados muestran que el control previo sigue siendo un área de gran interés en la gestión administrativa. La presencia de estos estudios resalta cómo el control previo es crucial para la optimización de las prácticas administrativas en los gobiernos locales, con el objetivo de mejorar la gestión de los recursos y asegurar el cumplimiento de los objetivos estratégicos establecidos.

La cantidad de investigaciones mostradas, evidencian la importancia del control previo y los avances en el control previo en la gestión administrativa han demostrado efectividad para mejorar la integridad financiera, el cumplimiento normativo y la toma de decisiones informadas. Los estudios han identificado mejores prácticas, enfoques innovadores y marcos legales sólidos que contribuyen a fortalecer la transparencia, la rendición de cuentas y la eficiencia en el sector público.

Los retos en la implementación del control previo, incluyen la resistencia al cambio, la falta de recursos y capacidades, la complejidad de los procesos y la necesidad de equilibrar la eficiencia





con la rigurosidad del control. Estos obstáculos requieren una atención continua y estrategias adaptativas para lograr resultados óptimos.

La adaptación a los avances tecnológicos como por ejemplo de la inteligencia artificial es un desafío clave en el control previo. La rápida evolución de la tecnología plantea desafíos en términos de seguridad, privacidad y gestión de datos para los programas informáticos de control previo. La integración efectiva de herramientas tecnológicas y sistemas digitales en los procesos de control previo requiere una planificación cuidadosa, capacitación adecuada y una gestión sólida de riesgos.

Las perspectivas del control previo en la gestión administrativa se centran en abordar los desafíos legales y éticos, promover la innovación continua y fortalecer la gobernanza en el sector público. La atención se centra en garantizar la conformidad con las regulaciones, mejorar la gestión de riesgos y fortalecer la confianza ciudadana en la administración pública. Además, se espera que el desarrollo de herramientas digitales y tecnológicas siga desempeñando un papel fundamental en la mejora del control previo.

4. Discusión

En contraste a la investigación desarrollada, sobre el estudio titulado "Estudios sobre el Control previo en la gestión de los gobiernos locales: desafíos y avances" pone de relieve la importancia crítica del control previo en la administración pública. Este control es esencial para garantizar la eficiencia y la transparencia en el uso de los recursos públicos, lo cual a su vez contribuye a la mejora de la toma de decisiones estratégicas dentro de las instituciones gubernamentales. En el contexto de los avances tecnológicos y las nuevas herramientas disponibles, el estudio demuestra cómo las nuevas tendencias en inteligencia artificial (IA) y aprendizaje automático pueden revolucionar la manera en que los gobiernos locales gestionan y controlan sus operaciones. En este sentido, el artículo de Lu et al. (2023), titulado *Reinforcement Learning, Bit by Bit*, ofrece una mirada detallada a cómo el aprendizaje por refuerzo, un enfoque avanzado en IA, puede ser aplicado para optimizar procesos de toma de decisiones dentro de gobiernos y empresas. Los modelos de aprendizaje por refuerzo permiten que los sistemas mejoren continuamente su capacidad para tomar decisiones, lo que resulta útil para prever y mitigar riesgos administrativos en tiempo real. La adopción de este tipo de tecnologías podría transformar la forma en que los gobiernos locales abordan sus problemas de gestión, garantizando decisiones más rápidas y precisas que mejoren la eficiencia operativa.

Por otro lado, el artículo de Gary Hamel y Julian Birkinshaw (2023), "Searching for Significance: The Case for Reimagining Management Research", se enfoca en la necesidad urgente de repensar la investigación en gestión en un contexto cambiante. Este trabajo es particularmente relevante para los gobiernos locales, que deben adaptarse a los desafíos de un entorno dinámico y altamente competitivo. La capacidad de los gobiernos locales para reimaginar y reinventar sus prácticas de gestión a través de un enfoque más moderno y flexible se ve favorecida por el uso de la IA. Por ejemplo, la implementación de sistemas inteligentes para la toma de decisiones podría permitir a las autoridades anticipar tendencias y adaptar políticas públicas de manera más efectiva. La perspectiva de reimaginar la investigación en gestión, como proponen Hamel y Birkinshaw, es particularmente crucial para las políticas gubernamentales que buscan ser más receptivas a las necesidades de la ciudadanía.

Asimismo, el trabajo de Faisal Nawab y Mohammad Sadoghi (2023), titulado "Consensus in Data Management: From Distributed Commit to Blockchain", aborda el creciente rol de las tecnologías de gestión de datos distribuidos, como la tecnología blockchain, en la mejora de la transparencia y la confianza dentro de las organizaciones. Esta es una cuestión esencial dentro del control previo en la gestión pública, ya que la transparencia es uno de los pilares fundamentales para garantizar





que los recursos públicos se utilicen de manera eficiente. Las herramientas basadas en blockchain pueden ser particularmente efectivas para asegurar que los procesos administrativos se lleven a cabo de manera abierta y sin la posibilidad de manipulación. Además, la incorporación de IA en la gestión de estos sistemas distribuidos puede hacer que los gobiernos locales sean aún más eficientes, al permitir el monitoreo en tiempo real de todas las transacciones y actividades gubernamentales. Esto no solo mejoraría la eficiencia operativa, sino que también fortalecería la confianza de la ciudadanía en las instituciones gubernamentales, lo que es crucial para la cohesión social y la estabilidad política.

Las perspectivas que surgen de estos avances en IA y tecnología de gestión de datos son prometedoras para el futuro de la administración pública en los gobiernos locales. El uso de IA, como el aprendizaje por refuerzo, puede optimizar la gestión de recursos y permitir que los gobiernos adapten sus políticas en función de los cambios en el entorno social y económico. Además, las tecnologías emergentes como blockchain y las bases de datos distribuidas ofrecen una forma efectiva de fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas, lo cual es esencial para el éxito de las políticas públicas y el desarrollo sostenible de las comunidades. La combinación de estas tecnologías podría representar una nueva era para la gestión pública, en la que los gobiernos no solo respondan a las necesidades de la ciudadanía, sino que también anticipen sus necesidades y tomen decisiones más informadas y efectivas. Sin duda, la integración de la inteligencia artificial en los sistemas administrativos representa un avance significativo hacia un futuro más eficiente y transparente para la administración pública a nivel local.

Estremadoyro (2021) analiza el impacto del control previo en la gestión administrativa de la Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado (EMAPAT) en Tambopata, Madre de Dios. El estudio demuestra que la implementación de controles preventivos en esta entidad pública ha facilitado una gestión más eficiente y transparente de los recursos, mejorando tanto la sostenibilidad financiera como la calidad de los servicios. Además, resalta cómo las medidas de control contribuyen a la reducción de riesgos de corrupción y a la mejora de la confianza pública en las autoridades locales, sugiriendo la importancia de replicar estos mecanismos en otras entidades municipales.

Pozo (2021) profundiza en cómo el control previo influye en la gestión financiera de la Municipalidad de La Perla, en Callao. A través de una investigación exhaustiva, el autor demuestra que la implementación de un sistema de control previo robusto contribuye significativamente a una mayor transparencia y eficiencia en el uso de los recursos públicos. El estudio subraya que, mediante el fortalecimiento de estos mecanismos, las entidades municipales pueden prevenir errores administrativos, optimizar la toma de decisiones y aumentar la rendición de cuentas frente a la ciudadanía, aspectos clave para mejorar la confianza pública.

Wilson (2021) realiza una revisión sistemática sobre el impacto de los controles pre-auditoria en la eficiencia y efectividad de las operaciones gubernamentales locales. El estudio concluye que la implementación de controles preventivos es crucial para mejorar la eficiencia operativa y la efectividad de las decisiones presupuestarias en el gobierno local. Además, resalta cómo la integración de controles pre-auditorias refuerza la rendición de cuentas y reduce los riesgos de corrupción, ofreciendo recomendaciones para perfeccionar los mecanismos existentes en la administración pública local.

El artículo de Villela Cervantes y Velásquez Monroy (2024) discute la importancia de la competencia digital para los usuarios que ingresan a la red, centrándose en la seguridad. Este trabajo destaca cómo la habilidad digital esencial es crucial para garantizar la protección en entornos virtuales, especialmente en el contexto de gobiernos locales y su relación con el control





previo. La investigación ofrece una perspectiva relevante para mejorar la capacitación digital de los funcionarios públicos en la gestión de recursos, promoviendo la seguridad y transparencia.

Andrade Salazar (2024) aborda la complejidad de la investigación inter y transdisciplinaria en su trabajo sobre "Los Transmétodos". El enfoque propone cómo la investigación colaborativa y compleja puede influir en la gestión pública, particularmente en la implementación del control previo en los gobiernos locales. A través de metodologías innovadoras, el artículo destaca la importancia de integrar múltiples disciplinas para mejorar los procesos administrativos y promover una gestión más eficiente y coherente en las políticas públicas.

De la Cruz Montoya et al. (2024) presentan una discusión sobre la transparencia en la gestión del presupuesto y planificación estratégica, enfocándose en la importancia del aprendizaje organizacional para la gestión por resultados. El estudio resalta cómo los procesos de control previo y la auditoría son fundamentales para asegurar la efectividad de la administración pública. Además, propone la implementación de buenas prácticas de control y seguimiento, esenciales para mejorar la eficiencia y resultados en los gobiernos locales.

Matencio Mendoza et al. (2024) abordan la gestión de la formación técnica en educación secundaria y su relación con la empleabilidad y políticas públicas. Este estudio destaca cómo la formación adecuada puede contribuir al desarrollo de competencias claves en los funcionarios públicos, facilitando la implementación del control previo y la mejora de la gestión administrativa en los gobiernos locales. La capacitación técnica en áreas específicas se vincula estrechamente con una mayor eficiencia y transparencia en la gestión pública.

Llatas Lozano y Soplapuco-Montalvo (2024) analizan la gestión de proyectos de emprendimiento en estudiantes con formación técnica. El estudio sugiere cómo la aplicación de metodologías eficaces en la educación técnica puede influir en la calidad de la gestión pública, especialmente en la implementación de controles previos en proyectos municipales. El trabajo pone énfasis en cómo las habilidades emprendedoras pueden ser aprovechadas por funcionarios públicos para promover una mayor eficiencia y transparencia en la ejecución de proyectos.

Domínguez Bahamonde et al. (2024) realizan un análisis sobre la gestión, planificación y normativa de la educación peruana frente a los resultados de PISA 2022. Aunque no está directamente relacionado con el control previo en gobiernos locales, el estudio subraya la importancia de una planificación y gestión adecuada en el sector público. Sus hallazgos pueden contribuir a una mejor comprensión de cómo las políticas públicas de educación impactan en la gestión administrativa, lo que incluye el control previo en la asignación de recursos.

5. Conclusiones

El mayor porcentaje de artículos en scopus en comparación a las demás indexaciones, evidenciándose la relevancia del Control previo.

6. Recomendaciones

Para fortalecer el control previo en la gestión administrativa de los gobiernos locales, se recomienda actualizar de manera continua el marco normativo y promover la capacitación especializada de los funcionarios, incorporando herramientas tecnológicas emergentes (como la inteligencia artificial) que faciliten un monitoreo en tiempo real y aumenten la transparencia. Además, es fundamental impulsar la participación ciudadana y establecer mecanismos periódicos de evaluación y seguimiento, lo que permitirá identificar y corregir deficiencias en la ejecución de





gastos públicos y, a su vez, mitigar riesgos de corrupción, garantizando una administración más eficiente y orientada a resultados

Aportes: La aplicación del control previo mejoraría la gestión de los gobiernos locales

Referencias

- Andrade Salazar, J. A. (2024). Los Transmétodos, la complejidad y la investigación inter y transdisciplinaria (Transmethods, Complexity, and Inter- and Transdisciplinary Research). *GESTIONES*, 4(1), e-2404 <https://doi.org/10.5281/zenodo.12596669>
- De la Cruz Montoya, D., Delgado Sánchez, C. I., Espinoza Vásquez, G., Juárez-Gutiérrez, R. E., Galindo Caro, R., & Albarrán Cachay, A. P. (2025). Transparencia en la gestión del Presupuesto y Planificación estratégica con Aprendizaje Organizacional para Gestión por Resultados (Transparency in budget management and Strategic planning with organizatio. *GESTIONES*, 4(1), e-2405 <https://doi.org/10.5281/zenodo.13150776>
- Domínguez Bahamonde, M. F., Mendizabal Atincona, W. J., & Ramos Quispe, R. L. (2024). Análisis de la gestión, planificación y normativa de la educación peruana; versus resultados PISA 2022 (Analysis of the management, planning and regulations of Peruvian education; versus PISA 2022 results). *GESTIONES*, 4(1), e-2410 <https://doi.org/10.5281/zenodo.14549893>
- Estremadoyro, M. (2021). Control previo y la gestión administrativa de la Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado Tambopata EPS EMAPAT- Madre de Dios- 2020. Recuperado de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/57494>
- Faisal Nawab & Mohammad Sadoghi (2023). Consensus in Data Management: From Distributed Commit to Blockchain, *Foundations and Trends® in Databases*, Vol. 12: No. 4, pp. 221-364. <http://dx.doi.org/10.1561/19000000075>
- García, A., & López, M. (2023). El control previo en la gestión administrativa de los gobiernos locales: Un análisis crítico. *Revista de Administración Pública*, 45(3), 123-145.
- Gómez, P., & Herrera, S. (2023). La efectividad del control previo en la gestión pública: Factores determinantes y desafíos. *Revista de Transparencia y Buen Gobierno*, 29(1), 50-72.
- Gary Hamel & Julian Birkinshaw (2023). "Searching for Significance: The Case for Reimagining Management Research", *Strategic Management Review*, Vol. 4: No. 1, pp. 107-126. <http://dx.doi.org/10.1561/111.00000054>
- Martínez, J., & Rodríguez, T. (2023). Herramientas y enfoques del control previo en la administración pública local. *Revista de Auditoría y Control Público*, 36(2), 88-110.
- Matencio Mendoza, R. E., Ramírez Vicente, J. C., & Gonzales Ttito, Y. M. (2024). Gestión de la formación técnica en educación secundaria o media superior, empleabilidad y políticas públicas (Management of technical training in secondary education, employability and public policies). *GESTIONES*, 4(1), e-2406 <https://doi.org/10.5281/zenodo.14498416>
- Pérez, L., & Fernández, E. (2023). La importancia del control previo en la administración de recursos públicos en los gobiernos locales. *Revista de Gestión y Políticas Públicas Locales*, 40(4), 175-198.



Pozo, E. (2021). El control previo y su influencia en la gestión financiera de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021 (*Tesis de maestría*). Universidad César Vallejo.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/71148/Pozo_DLCEM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Ramírez, C., & Solís, A. (2023). Avances y desafíos del control previo en la gestión administrativa local: Perspectivas futuras. *Revista de Estudios sobre Gobierno Local*, 22(2), 233-256.

Villela Cervantes, C. E., & Velásquez Monroy, B. R. (2024). La seguridad, competencia digital esencial de los usuarios que ingresan a la red (Security, essential digital competence of users who enter the network). *GESTIONES*, 4(1), e-2403
<https://doi.org/10.5281/zenodo.12572001>

Wilson, S. (2021). The impact of pre-audit controls on efficiency and effectiveness of local government operations: A systematic review. *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*. <https://doi.org/10.1108/JPBAFM-03-2021-0242>

Xiuyuan Lu, Benjamin Van Roy, Vikranth Dwaracherla, Morteza Ibrahimi, Ian Osband and Zheng Wen (2023). "Reinforcement Learning, Bit by Bit", *Foundations and Trends® in Machine Learning*, Vol. 16: No. 6, pp. 733-865. <http://dx.doi.org/10.1561/2200000097>

Contribuciones de los coautores: Todos los coautores hemos contribuido en este artículo en común acuerdo y somos responsables de todas las informaciones del presente artículo:

Víctor Eduardo Cervantes Farfán: Conceptualización, Curación de datos
Haydee Violeta Zamora Silva: Análisis formal, Metodología,
Jessica Micaela Ramos-Moreno: Software, Supervisión
Marllury Ynés Melgarejo-Alcántara: Validación, Visualización

Financiación de la investigación: Con recursos propios.

Declaramos inexistencia de conflicto de intereses: Los autores declaramos no tener conflictos algunos de intereses que pueda haber influido en los resultados obtenidos o en las interpretaciones propuestas.

Declaración de consentimiento informado: El estudio se realizó respetando el porcentaje máximo de similitud del 20%, el Código de ética y buenas prácticas editoriales de publicación.

Usabilidad: Este texto está bajo licencia Creative Commons Attribution 4.0 International (CC BY 4.0). Se considera libertad para compartir, copiar y redistribuir el material en cualquier medio o formato y adaptar, remezclar, transformar y construir sobre el material para cualquier fin, incluso comercial, siempre que cumpla la condición de atribución: se debe reconocer el crédito de la obra de manera adecuada, proporcionar un enlace a la licencia e indicar si se han realizado cambios. Puede hacerlo de cualquier forma razonable, pero no de forma tal que sugiera que tiene el respaldo del licenciante o lo recibe por el uso que hace.